

POLÍTICA, ESTRATEGIA Y COMPROMISO 2024 –

La empresa cerró el ejercicio con una importante reducción de la actividad con respecto al año anterior, debido a la inflación de los precios de los alimentos y la consiguiente caída del consumo en el mercado. Hemos hecho todo lo posible para limitar el impacto de esta nueva crisis, y nuestros resultados financieros están en consonancia con nuestros compromisos de inversión y nuestras opciones estratégicas. El trabajo de reorganización y el previsible repunte del consumo deberían permitirnos estabilizar nuestra actividad y mantener así la gestión de la empresa para el año que viene, que es nuestro principal objetivo.

Debemos **acelerar nuestro desarrollo** en torno a la estrategia sobre la que se fundó la empresa: fundamentos de calidad, una oferta de productos innovadora, una alta calidad de los productos en términos de sabor, un servicio al cliente de vanguardia y un nivel de rendimiento económico que **debe reafirmarse**.

El compromiso global con estos objetivos nos permitirá alcanzar nuestro plan de negocio. Para lograrlo, necesitamos

1. **Controlar** el aprovisionamiento de materias primas, desde la auditoría de los proveedores hasta el protocolo de recepción que certifique un aprovisionamiento sin fallos, la trazabilidad de los materiales y la evaluación cualificada de los artículos a su recepción.
2. **Proteger** nuestros productos contra cualquier acto malintencionado. Utilizar los análisis Food Defence y Fraude para limitar los riesgos y las posibles manipulaciones fraudulentas.
3. **Mantener** la certificación FSSC 22000, garantizando a nuestros clientes la seguridad alimentaria, el cumplimiento de los requisitos legales y la conformidad de nuestros productos.
4. **Desplegar** progresivamente herramientas de medición y control (rayos X, sensor en línea, etc.) para responder a la evolución de las necesidades de los clientes, a las expectativas de nuestros proveedores y a las tendencias identificadas en el mercado.
5. **Desarrollar** un sistema de gestión que garantice la estabilidad de nuestros equipos y les apoye en el desarrollo de sus competencias mediante la formación. Desplegar una cultura de seguridad para los alimentos, las personas y los activos de la empresa.
6. **Preparar** la oferta de productos para la renovación y la innovación, que contribuyen al margen bruto, desarrollando la creatividad en términos de productos y servicios.
7. **Gestionar** los flujos optimizando la gestión de las existencias y maximizando los niveles de servicio, controlando así las necesidades de tesorería operativa.
8. **Planificar** la renovación de la oferta de productos, mediante la revisión de las fórmulas de los productos y la optimización de los procesos de fabricación.
9. **Explotar** las herramientas informáticas, proseguir su despliegue y los informes de gestión, para mejorar la gestión de la cadena de valor y los resultados.
10. **Estabilizar** las ventas a través de diversas acciones: reforzar nuestro servicio "a medida" con nuestros clientes de siempre y desplegar una prospección europea más fuerte como motor de crecimiento, con el fin de estabilizar las ventas en el objetivo de ventas para 2024 de 8.000 toneladas de productos entregados.
11. **Optimizar** la gestión administrativa y financiera para garantizar la combinación adecuada de recursos, una gestión independiente de la tesorería y el control de nuestra organización jurídica.
12. **Desarrollar** una dimensión ética y anticorrupción como parte de nuestra responsabilidad corporativa social, digital y medioambiental.

La calidad es parte integrante de nuestro negocio. Cada directivo y cada operador es responsable de ella. La comunicación debe ser el medio a través del cual estas directrices se difunden, se comprendan y vayan seguidas de objetivos mensurables. Me comprometo a dotar a cada departamento de los recursos necesarios para alcanzar nuestros objetivos: un plan de formación voluntario, un plan de inversiones adecuado y el desarrollo de la organización existente para mejorar la gestión de la empresa.

Confío en su implicación y en nuestra capacidad para llevar a buen puerto este desarrollo, en línea con los objetivos y valores que siempre he defendido.

