

POLITIEK, STRATEGIE & BETROKKENHEID 2023 -

Het bedrijf sluit een boekjaar af met een zeer sterke groei ten opzichte van het voorgaande jaar vanwege de inflatie van grondstoffen en organische groei. We hebben er alles aan gedaan om vragen van klanten te beantwoorden en boeken goede financiële resultaten die in overeenstemming zijn met onze investeringsverplichtingen. Het werk van reorganisatie en commerciële ontplooiing wordt geconsolideerd met onze key accounts, wat ons in staat zou moeten stellen om onze *activiteit te stabiliseren* en zodoende het *ondernemingsbeleid* voor het komende jaar, en dit is onze belangrijkste doelstelling.

Onze evolutie moet versnellen rond de strategie, die het bedrijf heeft opgericht, voor kwaliteitsfundamentals, een innovatief productaanbod, een hoge smaakqualiteit van de producten, een gerichte klantenservice op een niveau van economische prestaties, en die **opnieuw moet worden bevestigd**.

Deze wereldwijde toewijding aan deze doelstellingen zal ons in staat stellen ons businessplan te verwezenlijken. Hiervoor moeten we:

1. De levering van grondstoffen **beheren**: van de audit van leveranciers tot het ontvangstprotocol waardoor een vlekkeloze sourcing, traceerbaarheid van stoffen en gekwalificeerde evaluatie van artikelen bij ontvangst wordt gegarandeerd.
2. Onze producten **beschermen** tegen kwaadwillende handelingen. Gebruikmaken van de Food Defense en Fraud-analyses om de risico's en mogelijke frauduleuze manipulaties te beperken.
3. **Zorgen voor** het behoud van de FSSC 22000-certificering, waardoor de voedselveiligheid van onze klanten, de naleving van de wettelijke vereisten en de conformiteit van onze producten worden gegarandeerd.
4. Geleidelijk meet- en controletools (röntgen, online sensor, enz.) **implementeren** om te voldoen aan de veranderende behoeften van klanten, de verwachtingen van onze leveranciers en geïdentificeerde markttrends.
5. Een management **ontwikkelen** waarmee de stabiliteit van onze teams wordt verzekerd evenals hun ondersteuning bij de ontwikkeling van vaardigheden door middel van training. Een veiligheidscultuur voor voedsel, mensen en bedrijfsmiddelen implementeren.
6. Het aanbod van producten **voorbereiden** op vernieuwing en innovatie, bijdragen aan de brutomarge, door creativiteit te ontwikkelen op het gebied van producten en diensten.
7. De stromen **verwerken** door middel van geoptimaliseerd voorraadbeheer en maximale serviceniveaus, alsmede door de cashflowbehoeften van operaties te beheersen.
8. De vernieuwing van het productaanbod, door de productformuleringen opnieuw **te ontwikkelen** en productieprocessen te optimaliseren.
9. **Gebruik te maken van** de IT-tools, door te gaan met de implementaties en beheerstituties ervan om het beheer van de waardeketen en de prestaties te verbeteren.
10. De verkoop **dynamiseren** door verschillende acties: inzet van versterkt Europees marktonderzoek naar "maatwerk" met onze historische doelstellingen en exportmarketing, om de verkoop te stabiliseren op het commerciële doel voor 2023 van meer dan 10.000 ton geleverde producten.
11. Het administratief en financieel beheer optimaliseren waardoor de toereikendheid van middelen, onafhankelijk cashbeheer en controle van onze organisatie met 5 juridische structuren mogelijk wordt.
12. Een ethische en anticorruptiedimensie binnen onze maatschappelijke, digitale en ecologische verantwoordelijkheid van bedrijven ontwikkelen.

Kwaliteit is een integraal onderdeel van onze activiteiten. Elke manager, elke operator is daar verantwoordelijk voor. Communicatie moet het instrument zijn waarmee deze oriëntaties worden verspreid, begrepen en gevolgd door meetbare doelstellingen. Ik ben vastbesloten om elke afdeling de middelen te bieden die nodig zijn om onze doelstellingen te bereiken: een vrijwillig opleidingsplan, een passend investeringsplan en de ontwikkeling van de bestaande organisatie om de besturing van het bedrijf te verbeteren.

Zeker van uw betrokkenheid, geloof ik in ons vermogen om te slagen in deze ontwikkeling binnen de doelstellingen en waarden die ik altijd heb gesteund.



Stéphane MALOISEL